

# 河北临港产业竞争优势分析

曹敬敬

(上海海事大学 经济管理学院, 上海 200135)

**摘要:**河北省是一个临海大省,有着优良的港址资源。本文通过介绍河北港口及临港产业发展现状,利用波特钻石理论模型,从生产要素、需求条件、相关产业和支持产业的表现、企业的战略结构与竞争对手的表现以及政府和机会的角度分析了河北临港产业发展的竞争优势,并提出了一些促进河北临港产业发展的建议。

**关键词:**临港产业;波特钻石理论模型;竞争优势;发展建议

**中图分类号:**F552.7 **文献标志码:**A **文章编号:**1671-1807(2010)12-0001-04

临港产业是依托港口发展起来的产业集群,包括以港口装卸业为主的港口直接产业,以海运业、集疏运输业、仓储业为主的港口共生产业,以临港工业为主体的港口依存产业,以及包括金融、保险、房地产、饮食、商业等在内的港口关联业。作为海陆产业衔接的载体,大力发展临港产业,已成为促进沿海地区经济腾飞的普遍规律。<sup>[1]</sup>

河北省是一个临海大省,有着优良的港址资源。但与其他沿海省份相比,河北省临港产业发展起步较晚,还较落后,对全省经济的带动力较弱。从长远来看,河北省临港产业的发展对整个河北省经济结构的调整、产业发展方向的选择及资源的优化配置均具有重要影响。因此,必须实施海陆一体化开发战略,大力发展临港产业,打造沿海经济隆起带,进而带动全省经济快速发展。

## 1 河北省港口及临港产业发展现状

### 1.1 港口发展现状

地处环渤海中心区域的河北省拥有 487 公里的海岸线,港口资源丰富。2009 年 7 月,组建了河北港口集团统筹开发包括秦皇岛、唐山、沧州等在内的全省港口资源。该集团旗下的秦皇岛港、曹妃甸、沧州黄骅综合港区三大港区,处于环渤海中心地带,呈扇形对应中国北方经济带,具有东出西联、南下北上的独特区位优势。

全省沿海港口已拥有货运生产性泊位 110 个,其中万吨级以上泊位 91 个。2009 年河北省港口建设完成投资 77.7 亿元人民币,是“十一五”以来完成投资最多的一年,全年新增生产性泊位 6 个,新增设计

通过能力 481 万吨。

秦皇岛港是以能源运输为主的综合性国际贸易口岸,世界上最大的煤炭输出港和散货港。近年来秦皇岛港煤炭吞吐量屡创新高,集装箱、杂货、油品的吞吐量也在逐年攀升。(见图 1)

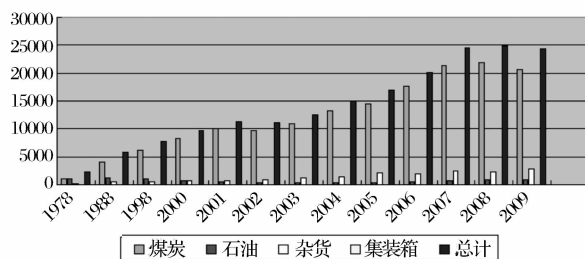


图 1 秦皇岛历年货物吞吐量

数据来源:秦皇岛港务局

唐山港分为曹妃甸港区、京唐港区和丰南港区,形成分工合作、协调互动、三港齐飞的总体发展格局。随着港口建设的不断完善,尤其是曹妃甸港的投入,唐山港的货物吞吐量上升极为迅速。(见图 2)

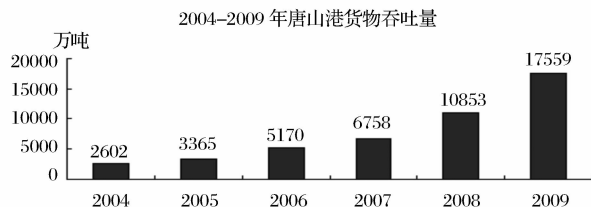


图 2 唐山历年货物吞吐量

数据来源:唐山统计信息网

黄骅港已成为继秦皇岛港之后我国的第二大煤

收稿日期:2010-11-15

作者简介:曹敬敬(1986—),女,河北石家庄人,上海海事大学经济管理学院产业经济学硕士研究生,研究方向:海运、物流经济与金融。

炭输出港。投入运营以来,吞吐量几乎逐年上涨。(见表 1)

表 1 黄骅港吞吐量统计表 万吨 万 TEU

| 年度<br>类别 | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006    | 2007    | 2008    | 2009  |
|----------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|-------|
| 煤炭       | 1 653 | 3 116 | 4 543 | 6 709 | 8 002   | 8 169.7 | 7 803.2 | 7 842 |
| 杂货       | 0     | 0     | 0     | 0     | 63.6    | 113.2   | 125     | 453   |
| 总量       | 1 653 | 3 116 | 4 543 | 6 709 | 8 065.6 | 8 282.9 | 7 928.2 | 8 295 |

数据来源:沧州市统计局等整理

1.2 临港产业发展现状

秦皇岛东部工业区依托当前西港东迁工程及现有秦港化工码头、油码头、大庆至秦皇岛的原油输送管线的石化原料供应,重点发展石化新材料、精细化工、临港现代物流、临港装备制造,打造临港产业基地。

2007 年以来,以曹妃甸新区为龙头的唐山湾开发建设重点加快精品钢铁、装备制造、化工、现代物流等主导产业的聚集与发展。

沧州黄骅港发挥港口优势,发展能源经济、钢铁工业、化工业、造船工业。

石家庄利用建设内陆港的契机,结合产业基础,重点发展药品、纺织、服装、化工、机械、电子、轻工等工业门类,形成大进大出的工业体系。依托港口发展保税区、加工区、现代物流中心等,为临港工业的发展创造条件。

2 河北临港产业发展的竞争优势分析

波特钻石理论模型是由美国哈佛商学院著名的战略管理学家迈克尔·波特提出的。波特认为,决定一个某种产业竞争力的有四个因素:生产要素、需求条件、相关产业和支持产业的表现、企业的战略、结构、竞争对手的表现。(见图 3)

在四大要素之外还存在两大变数:政府与机会。机会是无法控制的,政府政策的影响是不可漠视的。本文将从这几个因素着手分析河北临港产业发展的竞争优势。

2.1 生产要素

2.1.1 区位优势

河北省沿海地带外环渤海,内环京津。环京津的独特优势,为借助京津的科技、人才、资金、信息优势发展高新技术产业提供了可能;环渤海则为扩大对外开放、发展外向型经济创造了良好条件。

2.1.2 港址资源优良

秦皇岛港历史悠久、不冻不淤,具有完善的港口功能、强大的干散货运输优势和码头运营能力,是我国北煤南运的主枢纽港;沧州黄骅港腹地辽阔,是沧州市及冀中南地区、神黄铁路沿线及鲁西北地区对外

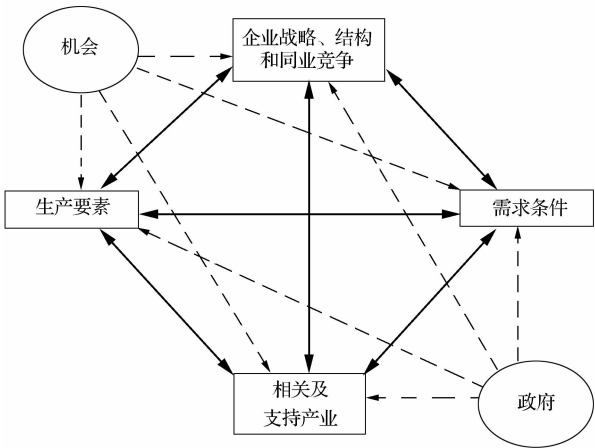


图 3 波特钻石模型示意图

开放的窗口和经济发展的重要战略资源,也是鲁西北、豫北、晋南、神黄铁路沿线以及我国西北地区的重要出海口;曹妃甸拥有国内外罕见、得天独厚的深水岸线资源,符合国际航运业船舶大型化、码头泊位深水化的大趋势。优良的港口资源为临港产业的持续发展提供了最坚实的基础。

2.1.3 资源丰富

河北省矿产资源丰富,已发现各种矿类 150 多种,已探明的矿产种类有 120 多种,大宗的如铁、煤、石油、金等为河北优势矿产,为临港地区发展钢铁、石化、盐化等临港工业提供了条件,也为港口的物流业发展提供了充足的货源。滨海旅游资源丰富、类型多样,为临港地区继续发挥旅游产业优势创造了条件。

2.2 需求条件

需求条件即是从河北港口的腹地情况来考虑的。河北省作为全国唯一连接东北、西北、华中和华东四大区域的省份,是我国经济由东向西扩散、由南向北推移的交汇点和连接点。(见图 4)

河北省沿海港口的直接经济腹地是河北省和北京市;间接腹地包括山西、陕西、内蒙、鲁西、辽西等地,对外辐射华东、华南及东南亚、东北亚等地区;潜在经济腹地主要包括宁夏、青海、甘肃、新疆等省区。随着铁路、公路运输网的完善,特别是将来“三北”公



图4 河北区位及港口腹地示意图

路的建成,相对于辽宁与山东港口群,河北将成为西部地区更加便捷的出海口。<sup>[2]</sup>广阔的经济腹地为河北发展临港产业提供了坚实的后盾与支持。

### 2.3 相关产业与支持产业

河北省沿海经济隆起带的产业定位:近期战略支撑产业是港口物流、石油化工、钢铁和重型装备制造四大主导产业;沿海地区战略配套产业是电力、海洋化工、建材等产业;沿海地区战略服务业是海陆运输、旅游和信息服务业。远期再由传统原材料加工业向高新技术产业和现代制造业过渡。<sup>[3]</sup>

在临港制造业快速发展的同时,河北省内陆城市的制造业发展也呈加快的趋势,如邯郸、邢台的煤炭与钢铁,石家庄的医药和纺织,保定的纺织和建材,承德钒钛制品以及张家口的钢铁、煤炭等产业。<sup>[4]</sup>河北内地制造业的发展壮大,对于推动当地经济发展、提高河北省整体经济实力,支持临港产业的发展发挥了重要作用。

### 2.4 企业的战略、结构、竞争对手的表现

#### 2.4.1 河北港口集团的成立

综合考虑省内港口现状,河北省委、省政府于2009年7月8日组建了河北港口集团,统筹开发建设包括秦皇岛、唐山、沧州等在内的全省港口资源。河北港口集团的成立有利于统筹规划全省港口建设,强化省政府对港口行业的宏观调控能力,理顺全省港口的投融资体制,构建港口行业发展的资本运作平台,利用国内外资本市场为河北省港口行业发展提供资金保障;有利于促进港口城市临港产业的快速发展,发挥港口资源在区域经济中的带动作用。

#### 2.4.2 渤海湾港口群的竞争

在渤海湾港口群内,地处沧州境内的黄骅港属于神黄工程的一个组成部分,其业务来源单一,与其他

港口冲突不大,因此津、秦、唐三大港口之间存在着激烈的竞争。

天津港虽然在区位,人才方面更占优势,经济腹地基本与河北港口重叠,但是在资源,港口条件以及内陆产业支持等方面还是略逊河北一筹。

天津重点规划建设的天津临港工业区的发展目标是建设国家重要的化工基地、造修船基地、装备制造业基地,同时,成为港口物流基地、研发转化基地,最终发展成为海上工业新城。可见天津在化工、造船以及装备制造业上会成为河北临港产业的强劲对手,但是整合之后的河北港口将进一步强化其煤炭、铁矿石业务,给天津的散货码头造成压力,甚至使后者退出竞争。

### 2.5 政府与机会

河北省政府出台的《关于进一步加快沿海港口发展的意见》提到,秦皇岛港、唐山港、黄骅港三港的定位。曹妃甸工业区将发展钢铁、装备制造、化工、物流等临港产业,努力建设成为“科学发展示范区”。沧州渤海新区将加快综合性港口建设和邯黄铁路建设,发展以化工、物流为主的临港产业,成为拉动冀中南和朔黄铁路沿线发展的新引擎。秦皇岛临港经济区将拓展港口功能,大力发展高新技术、重大装备、食品加工、滨海旅游等产业,成为环渤海经济带上的新亮点。

京津冀都市圈区域规划的颁布,意味着京津冀的产业布局将有所调整,对河北区域经济发展的投入力度即将加大,这对河北临港产业的发展也是一个利好消息。

河北还将利用天津北方国际航运中心集装箱干线的功能,形成秦皇岛港、黄骅港、唐山港为支线的布局。强化唐山港、秦皇岛港、黄骅港龙头带动作用,完善和提升港口集疏功能,壮大钢铁、装备制造、石化、煤炭等产业物流,扩大集装箱、杂货运输等物流业务,大力发展多式联运,推进曹妃甸国际物流、秦皇岛海港物流、中钢滨海矿石物流等重大项目。

河北应该抓住天津建立北方国际航运中心的机会,依靠腹地雄厚的经济实力和广阔的市场潜力,大力发展本省的港口与临港产业。

### 3 促进河北临港产业发展的建议

#### 3.1 优化临港产业布局,实现产业升级

河北省临港产业布局应结合全省产业布局调整战略的实施,重点在秦皇岛港、唐山港、曹妃甸港、黄骅港的开发区和周边地区布局一些大型钢铁、化工、石油化工等行业重点项目,在港口周边地区开发若干产业园区及加工基地,形成临港开发区、工业区、仓储

区和商贸区,促进沿海产业带的形成和发展。

在建设沿海经济隆起带的同时,研究制定具体措施,培育内地经济增长极。支持有条件的地区集约发展清洁能源、新型材料、先进制造业、高新技术产业、特色农产品加工业和其他优势产业,壮大临港区域产业经济带,加快发展内地生态经济带;推动各地谋划实施能够立市强县的重大项目,培育壮大经济增长点;加快连接沿海与内地的综合交通网络建设,完善“东出西联、南北畅通”的大交通格局。<sup>[5]</sup>

### 3.2 重视人才的培养,提高自主创新能力

在临港经济区域集群优势的挖掘和建立的过程中,最需要的是集群内部学习以及创新的能力,形成自己的发展模式。这就需要港口和临港产业企业与科研机构或大学进行合作,以发现自我发展模式,解决技术瓶颈以及环保等问题。河北省人才严重短缺,尤其是高层次创新型人才比例偏低,与沿海发达省市相比,相差甚大。人才严重短缺对河北省临港产业发展高新技术产业和提升临港产业结构,都是重要的制约因素。因此,河北省当前最紧要的任务应当是加大科研机构的投入力度,重视大中专院校专业人才的培养。

### 3.3 促进渤海湾港口群联盟,实现优势互补

整合河北省港口群的过程中,应该注意与天津港的合作共赢。天津港与河北省港口的功能定位都主要在于煤炭、矿石、原油等散货方面,经济腹地交叉现

象明显。但是应该看到河北省的港口资源能否支撑省内经济的可持续发展,应该把天津港看作是一种资源,而非竞争者。如果天津港能仿照上海港的模式,与曹妃甸港联合,形成以天津港为中心,以秦皇岛港、京唐港、黄骅港为依托,以曹妃甸港为深水外港的渤海湾港口群,发挥曹妃甸深水优势,则极有可能提升整个渤海湾港口群的竞争实力,也将对渤海湾城市圈及三北地区的发展产生深远影响。<sup>[6]</sup>这也将直接提升河北港口群的竞争水平,间接促进河北临港产业的发展。

### 参考文献

- [1]李晶. 天津临港产业经济发展研究[J]. 中国港口,2008(5):3—4、9.
- [2]李文荣. 河北省临港产业发展策略探讨[J]. 港口经济,2007(3):36—38.
- [3]李南,刘佳娜. 开放经济条件下河北沿海经济隆起带的产业发展对策[J]. 环渤海经济瞭望,2008(10):13—15.
- [4]张广兴,郭宝珍,高霞. 河北省临港产业与腹地产业的演进共生现状、问题及对策研究[J]. 河北省社会主义学院学报,2009,7(3):37—41.
- [5]杨晓峰,闫波,韩倩. 发展临港经济提升区域竞争力——河北省发展临港经济的条件及对策分析[J]. 石家庄经济学院学报,2009,6(3):34—38.
- [6]陈航,栾维新,王跃伟. 渤海湾港口群的协同发展研究[J]. 海洋开发与管理,2005(2):66—71.

## The Competitive Advantages of Hebei Port Industries

CAO Jing-jing

(School of Economics and Management, Shanghai Maritime University, Shanghai 200135, China)

**Abstract:** Hebei Province is a coastal province with excellent port resources. This paper describes the development of Hebei port and port industries, using Porter diamond theoretical model, from the view of factors of production, demand conditions, related industries and support industries' performance, business strategy and performance of competitors, opportunities and government analyses Hebei port industry's competitive advantage, and made a number of suggestion to promote the development of the Hebei port industries.

**Key words:** port industries; porter diamond theoretical model; competitive advantage; suggestion